



## Impact Plan benadering voor KIA LWV

*Begeleidend document bij bijlage 1 van het format PPS-voorstel 2025.*

In het format voor projectvoorstellen in de PPS-oproep 2025 stimuleren de TKI's toepassing van de Impact Plan Benadering van NWO. Het gezamenlijk opstellen van een Impact Plan is een **hulpmiddel** voor het consortium om te komen tot samenwerking met gebruikers en stakeholders en het bijdragen aan **maatschappelijke impact**. Hiertoe wordt éérst het Impact Plan opgesteld en pas daarna het projectplan.

Uitgangspunt in de Impact Plan benadering is het Theory of Change (ToC) model (figuur 1). Binnen de KIA Landbouw Water Voedsel wordt deze reeds gebruikt in de beschrijving en vormgeving van de zgn. Innovatieprogramma's als hulpmiddel om het nieuwe onderzoek beter te richten op de beoogde doelen. Een nadere uitwerking van deze ToC schema's is [hier](#) te vinden.

We gaan deze methode verder integreren in de vormgeving van individuele projecten om daarmee de kwaliteit van het onderzoek verder te verhogen. NWO biedt een e-learning module aan die geïnteresseerden op weg kan helpen met de Impact Plan benadering. Zie voor meer informatie de NWO website <https://impact.nwo.nl/>

*(toelichting gaat verder onder tekstkader)*

### **Begrippen en definities**

De Impact Plan Benadering maakt gebruik van de volgende definities:

- **Maatschappelijke Impact:** veranderingen (culturele, economische, industriële, ecologische en/of sociale) die (mede) het gevolg zijn van door onderzoek gegenereerde kennis en kunde. Deze vinden doorgaans plaats na het uitgevoerde onderzoek.
- **Effect:** acties en activiteiten en veranderingen in gedrag en relaties, van private en publieke belanghebbenden als gevolg van benutten van output (= waar je invloed op hebt/grote bijdrage hebt om te realiseren 'sphere of influence').
- **Resultaat:** directe kennis of inzichten vanuit een project; vaak vastgelegd in producten zoals publicaties en/of patenten (= waar je direct controle op hebt om te realiseren 'sphere of control').

### **Een voorbeeld:**

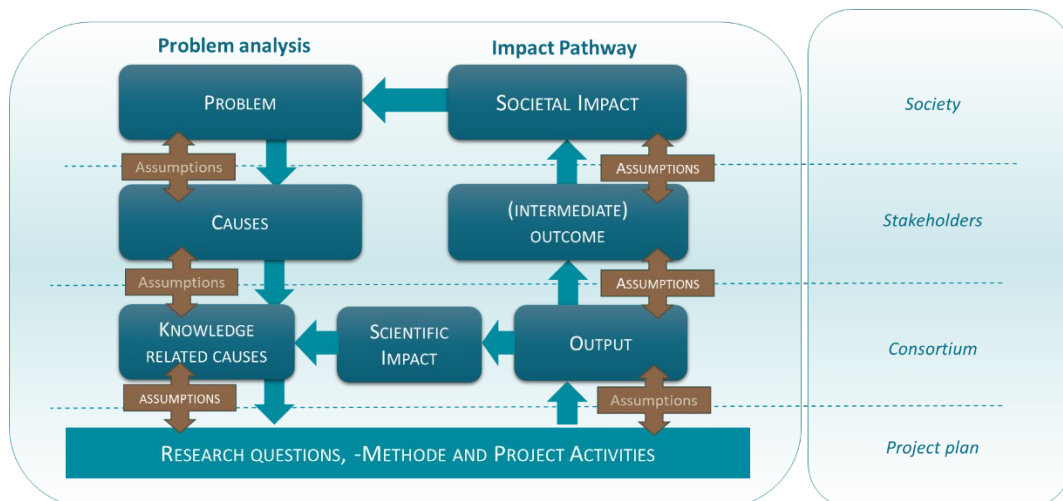
- Maatschappelijke Impact: klimaatneutrale, duurzame en circulaire landbouw met vermindering van verlies van nutriënten.
- Effect: akkerbouwers passen nutriënten management toe.
  - o Intermediate Effect: akkerbouwers monitoren percelen;
  - o Intermediate Effect: akkerbouwers passen optimale benuttingstechnieken toe van mest/kunstmest/gewasbeschermingsproducten ;
- Resultaat: tools beschikbaar (sensoren) die nutriënten in de bodem lezen;
- Aannames:
  - o adviseurs ondersteunen bij het gebruiken en het aflezen van de tools;
  - o akkerbouwers hebben tijd om tools te begrijpen;
  - o branches motiveren het gebruik van tools.

## Opstellen van een projectvoorstel m.b.v. een Impact plan

Figuur 1 beschrijft hoe het onderzoeksproces kan bijdragen aan maatschappelijke impact, met inachtneming van de context en betrokken partijen. Door een projectvoorstel te ontwikkelen **met consortiumpartners en stakeholders** wordt expliciet gemaakt welke (en wiens) probleem wordt geadresseerd en hoe de bijdrage van de onderzoeksactiviteiten aan de gewenste verandering wordt voorgesteld.

Een Impact plan wordt opgesteld door vanuit de gewenste impact **terug te redeneren** via veranderingen bij (maatschappelijke) stakeholders naar de inzichten die nodig zijn uit het project.

Onderliggend hieraan is een veelheid van **aannames**: door deze te benoemen en te bespreken, worden impliciete aannames ten aanzien van het voorgestelde route richting impact expliciet gemaakt. Door de aannames te monitoren tijdens het project kan gaandeweg de ontwikkelde aanpak worden bijgesteld. Een Impact Plan staat dus niet vast, maar faciliteert juist een **reflectieve aanpak**.



Figuur 1: Schematische weergave van de Theory of Change.

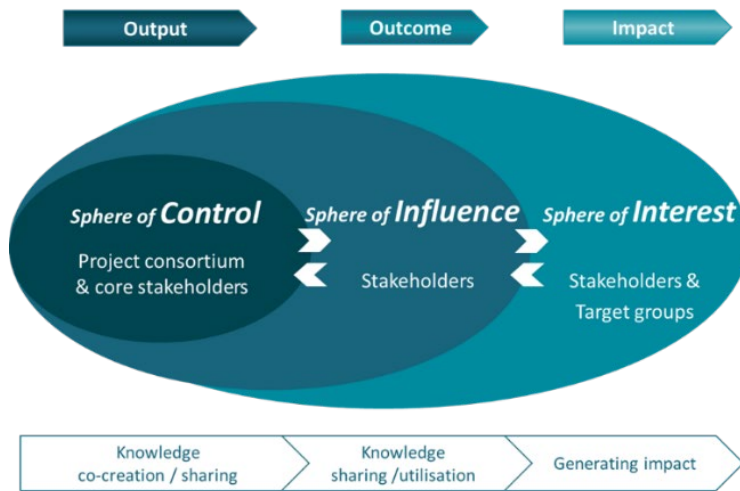
## Impact Pathway

De Impact Pathway is de visualisatie van het voorgestelde veranderingsproces dat het gevolg is van de onderzoek uitvoering. Het geeft zicht op hoe onderzoeksactiviteiten leiden tot inzichten (**resultaat**) en hoe benutting van output bijdraagt aan acties en activiteiten van gebruikers en stakeholders (**effect**). Deze effecten zijn essentieel om de gewenste maatschappelijke impact te behalen.

Impact is afhankelijk van vele factoren en actoren. Een consortium heeft niet overal controle over of invloed op. Daarom onderscheiden we onderstaande 3 cirkels:

- *Sphere of Control*: het betreft hier het consortium zelf, de output van het project die gerealiseerd gaat worden en het zetten van eerste stappen richting de effecten. Het gaat om veranderingen die het consortium grotendeels kan bewerkstelligen.
- *Sphere of Influence*: het betreft hier belanghebbenden (private en publieke partijen) en de invloed op de veranderingen die deze partijen moeten ondergaan (effecten) om tot impact te komen. Dit zijn veranderingen waar het consortium gezien hun ervaring, capaciteit, netwerk of anderszins invloed op kunnen uitoefenen.

- *Sphere of Interest*: het gaat hier over belanghebbenden en de doelgroepen in de maatschappij. Dit zijn de veranderingen waarvan het consortium vindt dat zij op een of andere manier aan moeten bijdragen, omdat dit past bij hun missie, maar het consortium heeft geen directe invloed op de verandering.



Figuur 2: *Impact Pathway met verschillende cirkels van invloed.*