



---

## Oproep projecten Kennis op Maat – toelichting voor aanvragers – versie februari 2025

---

### Oproep projecten Kennis op Maat

De topsectoren Agri & Food en Tuinbouw & Uitgangsmaterialen roepen partijen op projecten in te dienen voor het programma Kennis op Maat (KoM). In de projecten staat de vertaling van bestaande kennis naar handelingsperspectief centraal. Het betreft nadrukkelijk geen onderzoek. Jaarlijks is ca. 2,5 M€ (excl. BTW) aan WR-capaciteit beschikbaar.

Deze oproep staat open tot en met 18 april 2025 23:59 uur. De beoogde startdatum voor toegekende projecten is zo snel mogelijk en uiterlijk 1 september 2025.

### Doel en doelgroepen Kennis op Maat

**Doel:**

De vertaling van kennis uit onderzoek en praktijk naar concreet handelingsperspectief voor mkb'ers.

Ook draagt het programma bij aan het up to date houden van groene opleidingen door studenten – de toekomstige mkb'ers – zo goed mogelijk voor te bereiden op de uitdagingen van de toekomst.

Het gaat om bieden van handelingsperspectief voor het mkb op de thema's van de missies 1-5 en de drie sleuteltechnologieën van Kennis- en Innovatie-agenda Landbouw, Water en Voedsel 2024-2027 en aansluitend bij het sectoren A&F en/of T&U.

**Doelgroep:**

(Toekomstige) mkb'ers in de topsectoren Agri & Food (A&F) en Tuinbouw & Uitgangsmaterialen (T&U).

**Wie kunnen optreden als penvoerder:**

- Mkb bedrijven of vertegenwoordigers hiervan, zoals brancheorganisaties
- Andere private of publieke partijen
- Onderwijsinstellingen

In alle gevallen geldt als voorwaarde dat het mkb substantieel deel uitmaakt van het consortium en actief participeert en een helder handelingsperspectief wordt geboden.

### Type projecten

Kennis op Maat draait om het vertalen van bestaande (wetenschappelijke en praktijkgerichte) kennis naar handelingsperspectief voor ondernemers. KoM-projecten kunnen gaan om de doorvertaling van de resultaten uit PPS-projecten naar het mkb en publieke organisaties, maar hoeven niet perse voort te bouwen op PPS-projecten. De vorm is vrij zolang die functioneel is, aansluit op de behoefte van ondernemers en kosteneffectief is. Projecten kunnen variëren van het ontwikkelen van eenvoudige instructies of stappenplannen tot de organisatie van masterclasses of peer-to-peer-coaching. Aanvragen bundelen idealiter verschillende vormen van kennisontsluiting



tot een samenhangend pakket voor de doelgroep. Voorbeelden ter inspiratie staan in het [KoM-magazine 2022](#) en de [KoM-projecten op GKN](#).

Samenwerking met onderwijs binnen KoM-projecten wordt aangemoedigd. Bij kennisdoorstroming naar de huidige en toekomstige ondernemer kan het bijvoorbeeld handig zijn om samen te werken met lectoren, practoraten en studenten, die samen met bedrijven onderzoeksresultaten kunnen toepassen in de praktijk. Ook kan cursusmateriaal, ontwikkeld voor ondernemers, gebruikt worden in het onderwijs.

## Financiering

Het uitgangspunt in Kennis op Maat is publiek-private samenwerking waarbij investeringen door partijen uit het veld en door overheden elkaar versterken. KoM projecten gaan dan ook uit van een gedeelde publieke en private investering met als ratio 2:1. Deze financiering is opgebouwd uit:

- WR-capaciteit: publieke financiering in de vorm van uitvoeringscapaciteit bij Wageningen Research. Het totale beschikbare budget hiervoor is ca 2,5 M€ op jaarbasis. Op projectniveau bedraagt de inzet van WR-capaciteit maximaal tweederde van de subsidiabele kosten.
- Bijdragen van andere private partijen, onderwijsinstellingen en/of organisaties in het publieke domein (niet-zijnde rijksoverheid). Deze zogeheten cofinanciering bedraagt ten minste een derde van de subsidiabele kosten en mag zowel in cash als in kind bijdragen betreffen.

De verantwoording van de cofinanciering vindt plaats bij afsluiting van het project via urenregistratie en directieverklaring conform de systematiek van de topsectoren (zie Directieverklaring op [KIA-website/regelingen](#) onder PPS-projecten).

## Projectkosten

De beschikbare capaciteit van Wageningen Research voor het programma Kennis op Maat is bedoeld om bestaande kennis uit onderzoek te vertalen naar concreet handelingsperspectief. Hiermee kunnen onderzoekers, WUR Communication Services en digitale verspreiding via Groen Kennisnet (GKN) worden ingezet. Het gaat om de volgende activiteiten:

- Inzet van WR-medewerkers voor de ontwikkeling van materiaal voor cursussen & trainingen, masterclasses, train-the-trainer-programma's, bijeenkomsten en dergelijke. NB: reguliere cursussen vallen hierbuiten. Er dient geen marktverstoring op te treden.
- Inzet van WR-medewerkers bij bijeenkomsten en demonstratieprojecten, waarbij ondernemers, onderzoekers, studenten en/of lectoren eerder ontwikkelde kennis in een praktijksetting demonstreren. Hierbij zijn toegepast onderzoek en commerciële demonstraties uitgesloten. Leerervaringen worden gedeeld met collega's (publiek beschikbaar).
- Inzet van WR-medewerkers om een netwerk op te bouwen of uit te bouwen, indien dit de kennisoverdracht op het specifieke onderwerp van de KoM-aanvraag verbetert. Inzet van kennisinstellingen kan alleen wanneer private partners zelf ook investeren in het netwerk en helder is hoe de continuïteit van het netwerk door de private partners na afloop van de projectfase is geregeld. Idealiter richten de partners zich op de organisatie van het netwerk (*bijeenkomsten organiseren, nieuwe partners betrekken*) en richten de kennisinstellingen zich op kennisvertaling en -inbreng.
- WR kan derden als onderaannemer in huren, mits (1) in beperkte omvang en (2) met argumentatie waarom WR dat niet zelf kan uitvoeren, bv. omdat specifieke expertise bij WR ontbreekt. Projectleiderschap of -coördinatie kan niet uitgezet worden bij een onderaannemer.

- Budget om binnen KoM ontwikkelde producten vindbaar te maken op Groen Kennisnet (verplicht binnen KoM) en het eventuele gebruik van andere diensten van GKN.
- Inzet van WUR-Communication Services voor mkb-gerichte communicatie. Het kan gaan om o.a. flyers, tutorials, simulatieprogramma's, stappenplannen, etc.
- NB: Via de Subsidiemodule agrarische bedrijfsadviesing en educatie (Sabe) zijn er ook subsidies beschikbaar voor kennisoverdracht in het kader van duurzame landbouw. Bij twijfel over de te kiezen regeling graag overleg via [kennisopmaat@wur.nl](mailto:kennisopmaat@wur.nl).

Uitgesloten zijn:

- Onderzoek
- Reeds gefinancierde kennisverspreidingsactiviteiten van onderzoek en onderwijs, bijvoorbeeld als onderdeel van een (onderzoeks)opdracht (rapporten, KennisOnline, etc)
- Structurele financiering van kennisverspreidingsactiviteiten, zoals het regulier organiseren van bijeenkomsten of het regulier geven van cursussen. Deelname aan cursussen en trainingen door consortium partijen kan niet als cofinanciering worden opgevoerd.

## Voorwaarden

Alle projecten moeten voldoen aan de volgende voorwaarden:

- Gebruik van het format voor projectvoorstellen, dat kan worden gevonden en ingediend via [deze indienlink](#). De aanvraag omvat ook een p\*q-begroting conform format.
- Het consortium dient te bestaan uit ten minste WR en twee andere partners, waarvan ten minste één mkb-brancheorganisatie of meerdere mkb. Het project is vraaggestuurd ingericht en alle partners dragen actief bij aan de doelen van het project, blijkens uit zowel de begroting als het projectplan. Het aanvragen van KoM-budget voor activiteiten die ook uit andere publieke bronnen worden of zullen worden gesubsidieerd, is niet mogelijk.
- Het projectplan bevat een goede argumentatie van doel en doelgroepen, beoogde bijdrage van alle partners, gekozen aanpak en beoogde impact (waaronder verwacht doelbereik); zie ook de beoordelingscriteria verderop in deze oproep.
- Te starten z.s.m. na goedkeuring en uiterlijk vóór 1 september 2025. Een latere start is alleen mogelijk met toestemming van het programmateam (via [kennisopmaat@wur.nl](mailto:kennisopmaat@wur.nl)), die uitstel kan verlenen op basis van redelijke argumenten.
- Projecten hebben een looptijd van maximaal 2 jaar.
- Het maximale budget voor projecten bedraagt 150 K€ per jaar met een maximum van 300 K€ totaal over 2 jaar, voor zover passend binnen het jaarlijkse beschikbare budget.
- De resultaten worden ontsloten op of zijn vindbaar via de KIA-LWV-website, Kennisonline en op Groen Kennisnet. De resultaten komen publiek beschikbaar en moeten in ieder geval ook via Groen Kennisnet te vinden zijn. Hiervoor is een realistische en afgestemde begroting op te nemen in de aanvraag. Het ontwikkelen van portals en websites los van GKN wordt in principe niet vergoed.
- Bij publicatie wordt vermeld welke partijen financieren. Als voorstel kan deze zin gebruikt worden: *"Dit project ontvangt financiële steun vanuit de Kennis- en Innovatieagenda Landbouw, Water, Voedsel. Binnen de KIA werken bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid samen aan innovaties voor veilig en gezond voedsel en een groene leefomgeving voor 9 miljard mensen in een veerkrachtige wereld."*
- De partners hebben gecheckt dat de te ontsluiten kennis vrijelijk te delen is met bronvermelding. Dit is belangrijk wanneer het KoM-project gebruik maakt van resultaten van bv PPS-projecten.

- Projectaanvrager rapporteert i.s.m. de projectleider van de kennisinstelling. Binnen twee maanden na het eind van het KoM-project wordt de eindrapportage opgesteld conform het format op de KIA-LWV-website.
- De wens is om overlap tussen KoM-projecten te voorkomen.
- De partners geven vooraf aan hoe de continuïteit geborgd is na afronding van het KoM-project.
- In het geval van een aanvraag die voortbouwt op een eerder of lopend KoM-project dient men aan te geven welke successen behaald zijn en in welke mate er voortgeborduurd wordt op deze resultaten.

Bijzondere voorwaarden bij KoM-aanvragen met penvoerders uit het **publieke domein** (aanvullend op eerder genoemde voorwaarden):

- De aanvragende partners kunnen naast private partners en onderwijsinstellingen ook organisaties uit het publieke domein zijn. KoM-projecten met organisaties uit het publieke domein, zijn alleen mogelijk met betrokkenheid van mkb of mkb-vertegenwoordigende organisaties. De in kind- of cash bijdrage van de organisaties van organisaties uit het publieke domein tellen mee met de ratio cofinanciering. Uren van vrijwilligers kunnen ook tellen als in kind, mits vooraf helder aangegeven in het projectplan.
- Een bijdrage van decentrale **overheden** (gemeentes, provincies, waterschappen) kan effectief en wenselijk zijn voor KoM-projecten en kan vermeld worden in de projectaanvraag, maar inzet van decentrale overheden telt niet mee als **in kind**-cofinanciering voor het project en blijft buiten de begroting. Een **cash** bijdrage van overheden is wel mogelijk en wordt meegenomen in de begroting.

## Specifieke doelgroepen

### Onderwijsprojecten (Groenpact)

Voor de kennisontsluiting naar de toekomstige mkb'ers kan het HBO en MBO actief onderwerpen voor projecten initiëren en daar het bedrijfsleven en kennisinstellingen bij betrekken. Het initiatief kan komen vanuit docenten, lectoren en /of practoraten vanuit [CIV-groen](#) of [CoE-groen](#). Het gaat om capaciteit t.b.v. kennisdoorstroming naar het onderwijs en het mkb, bv. in de vorm van nieuw onderwijs- of cursusmateriaal. Het te ontwikkelen materiaal moet behalve voor het onderwijs ook door het mkb gewenst zijn en voor het mkb bruikbaar zijn. Deze GroenPact-projecten omvatten ook een substantiële bijdrage van private partners in de totstandkoming en uitvoering van het KoM-project.

De inbreng vanuit HBO en MBO wordt gefinancierd door het onderwijs zelf.

Aanvragen met meerdere onderwijsinstellingen krijgen de voorkeur. Aanvragen zonder een substantiële bijdrage van private partners worden niet gehonoreerd.

Buiten deze KoM-call zijn er ook andere budgetmogelijkheden voor samenwerking onderwijs en Wageningen Research. Voor meer informatie [kennisopmaat@wur.nl](mailto:kennisopmaat@wur.nl) of via [GroenPact](#).

## Beoordeling en honorering

Voorstellen worden tripartiet (d.w.z. door experts uit bedrijfsleven, overheid en kennisinstellingen) beoordeeld. Beoordeling vindt plaats op de volgende drie criteria, die elk gelijkwaardig meetellen:

1. Passend binnen de inhoudelijke scope en bijdrage aan het bestaande Kennis op Maat portfolio (bijdrage aan KIA doelen, aanvulling op wat er al is)<sup>1</sup>;
2. Kwaliteit van het voorstel (o.a. realistische planning en begroting, effectiviteit en doelmatigheid activiteiten en consortium, benutting van beschikbare kennis en innovaties);
3. Bijdrage aan handelingsperspectief van mkb (inbreng van consortium-partners / ontsluiting naar doelgroepen; wie gaat wat anders doen n.a.v. dit project?).

Daarnaast worden voorstellen getoetst op de gestelde voorwaarden van Kennis op Maat (o.a. financieringsverhouding, deelname mkb).

Op basis hiervan en het beschikbare budget vindt besluitvorming plaats over honorering van voorstellen.

## Tijdpad KoM voorjaar 2025

De procedure voor deze oproep verloopt als volgt:

- Medio februari t/m 18 april 2025: openstelling oproep. Op 18 april 2025 aan het einde van de dag (23.59 uur) sluit de oproep; daarna is het niet meer mogelijk om voorstellen in te dienen.
- Tussen 18 april en 20 mei: beoordeling van voorstellen en besluitvorming over honorering. Zo snel mogelijk na 20 mei vindt terugkoppeling aan de indieners plaats.
- **Uiterlijk 1 september 2025** gaan gehonoreerde projecten van start. Een latere start is alleen mogelijk met toestemming van het programmateam (via kennisopmaat@wur.nl), die uitstel kan verlenen op basis van redelijke argumenten.
- Voorjaar volgend op honorering: uitwisseling van ervaringen en leerpunten in een Community of Practice. Projectleiders en partners ontvangen hiervoor een uitnodiging, deelname wordt van harte aanbevolen.

## Voor meer informatie

Voor meer informatie kunt u contact opnemen via onderstaande mailadressen:

- [info@landbouwwatervoedsel.nl](mailto:info@landbouwwatervoedsel.nl)
- [kennisopmaat@wur.nl](mailto:kennisopmaat@wur.nl)
- WUR Communication Services: [ingrid.spruit@wur.nl](mailto:ingrid.spruit@wur.nl)
- GKN: [servicedesk@groenkennisnet.nl](mailto:servicedesk@groenkennisnet.nl)

Aanvragers kunnen hun ideeën vooraf voorleggen ter advisering via de eerste twee bovenstaande emailadressen. Het gaat om een globale toets of een aanvraag zou passen binnen dit programma.

---

<sup>1</sup> Kijk vooraf wat er al loopt op de relevante MMIP's op de website van <https://kia-landbouwwatervoedsel.nl/KIA-LWV> onder "Projecten" of op de [KoM-pagina op GKN](#).